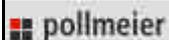


26. Freiburger Winterkolloquium Forst- und Holz, 27.01.2006

„Pollmeier-Buche“ – Notwendigkeit und Nutzen der Markenbildung in der Holzwirtschaft

Ralf Pollmeier

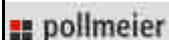
Pollmeier Massivholz GmbH & Co. KG, Kreuzburg



„Gutes Produkt zum günstigen Preis“

- ? Mein Vortragsthema „Pollmeier Buche“ – Notwendigkeit und Nutzen der Markenbildung in der Holzwirtschaft
- ? Erfolgsrezept Pollmeier: Gutes Marketingkonzept - oder brillanter Werbeschachzug ...?

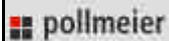
- ? Nicht Marketing, sondern herausragende Produkteigenschaften in Verbindung mit einem günstigen Preis machen „Pollmeier Buche“ zur Marke
- ? Der Markenname „Pollmeier – Buche“ kommt nicht von uns – sondern aus dem Markt.
- ? Kommunikation ist notwendig und wichtig (durch beispielsweise Werbung / PR, Außendienst und Vertriebsbüros), um herausragende Produkteigenschaften und einen günstigen Preis bekannt zu machen
- ? Unser guten Produkte sind allerdings das Ergebnis eines effizienten Produktionsprozesses.



Beispiel „Rain Air“

- ? „Rain Air“ gutes Beispiel für effiziente Strukturen
- ? Produkt „Menschen von A nach B fliegen“ effizient durchorganisiert

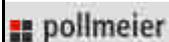
- ? Dadurch bietet „Rain Air“ kostengünstige Flüge an
- ? und verdient trotzdem viel Geld ...



So haben wir es bei Pollmeier gemacht ...

- ? schlanke Prozesse und Strukturen
- ? standardisierte Arbeitsabläufe
- ? zentralisierte Verwaltung, trotzdem weltweit direkten Kontakt zu Kunden – ohne unnötige Zwischenhändler
- ? große und hochmechanisierte Produktionseinheiten

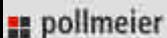
- ? und viele Mitarbeiter, die sich ständig darum kümmern, wie man die Prozesse weiter optimieren kann ...



Grundlage „Rohstoffversorgung“

- ? eine wesentliche Grundlage ist jedoch die Rohstoffversorgung
- ? große Laubholzsägewerke sind auf entsprechende Versorgungsstrukturen angewiesen:
Hätten wir nicht die Möglichkeit, mehr als 500.000fm je Standort im Umkreis von 150km frachtkostengünstig einzukaufen, dann gäbe es uns nicht
- ? in keinem weiteren Land kann man solche Volumen im LKW – Einzugsbereich effizient einkaufen ...

- ? das liegt an unseren guten Forststrukturen in Deutschland
- ? im wesentlichen sind das die staatlichen Landesforstverwaltung - insbesondere die Einheitsforstämter



Staatliche Forststrukturen

- ? Die Kombination von leistungsfähigen Sägewerken und sehr guter Infrastruktur im Rundholzeinkauf ermöglicht es uns, auf dem Weltmarkt auch gegen osteuropäische Billigkonkurrenz zu bestehen
- ? das Geheimnis der „Pollmeier-Buche“ sind effiziente Prozesse
- ? diese effizienten Prozesse sehen wir gefährdet, wenn einige „Verbesserer“ unsere guten Strukturen in Deutschland zerschlagen wollen ...

- ? Die Zerschlagung bewährter Forststrukturen führt zu rückläufigem Rohholzaufkommen und kleinteiliger Anbieterseite
- ? Die Folge für Pollmeier: unnötig aufgeblähte Einkaufsstrukturen, sinkende Effizienz und somit steigende Kosten

